

XIV SEMINARIO DE LA RED DE SISTEMAS NACIONALES DE INVERSIÓN PÚBLICA DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE – RED SNIP

Asunción, Paraguay, 22 al 24 de julio de 2026

Acta del evento

I. ANTECEDENTES

1. Los días miércoles 22, jueves 23 y viernes 24 de julio de 2026, se llevó a cabo el **XIV Seminario de la Red de Sistemas Nacionales de Inversión Pública de América Latina y el Caribe – Red SNIP**; y la correspondiente Asamblea de las autoridades de las instituciones nacionales rectoras de los Sistemas Nacionales de Inversión Pública que integran la Red.
2. Participaron en el encuentro autoridades del Gobierno de Paraguay, encabezadas por la Sra. Andrea Picaso, Viceministra de Capital Humano y Gestión Organizacional; las autoridades de las instituciones rectoras de los Sistemas Nacionales de Inversión Pública (SNIP) -o sus representantes debidamente acreditados- de: Argentina, Bolivia, Chile, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Paraguay, Perú, República Dominicana, Uruguay, Panamá y Brasil; representantes de la provincia de Entre Ríos de Argentina y del Grupo de Gestores Financieros de los Estados de Brasil, y el Estado de Río de Janeiro; invitados especiales; autoridades y funcionarios del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), de la Comisión Económica para América Latina y El Caribe (CEPAL) y de la Agencia de Cooperación Técnica Alemana (GIZ).
3. El seminario contó con invitados y funcionarios del Gobierno de Paraguay; con funcionarios de los organismos internacionales que pertenecen a la Secretaría Técnica de la Red – ILPES/CEPAL, BID, GIZ – y con reconocidos expertos internacionales, habiéndose registrado alrededor de 90 participantes presenciales y 60 personas de manera virtual simultáneamente.

II. ACTIVIDADES DEL XIV SEMINARIO

4. Durante la primera jornada, y luego de la inauguración correspondiente, se llevaron a cabo las siguientes tres sesiones: 1) Transformando evidencia en reformas: hacia una nueva generación de SNIP en ALC; 2) Gestión de las transformaciones: la inversión pública para superar las trampas del desarrollo; y 3) Evaluación ex ante estratégica: un enfoque proporcional para asegurar la calidad de los proyectos.
5. Durante la segunda jornada, se desarrollaron las siguientes tres sesiones: 1) De la planificación a la ejecución: ¿cómo destrabar la inversión pública para la entrega oportuna de servicios?; 2) Del riesgo climático a la inversión resiliente: desafíos y oportunidades para los SNIP de América Latina y El Caribe; y 3) La revolución de la IA: ¿cómo aplicarla para transformar el diseño y ejecución de proyectos de inversión pública?.

6. Las sesiones consistieron en presentaciones de los panelistas con espacio para preguntas y respuestas, espacios de intercambio de opiniones y espacios de conversación. Los detalles pueden ser revisados en la Agenda del evento.
7. Adicionalmente a las presentaciones, durante los tres días se realizaron talleres de trabajo con los Directores y Directoras de la Red SNIP para construir un esquema de proporcionalidad en la evaluación ex ante, considerando diferentes dimensiones y variables, según la tipología, envergadura o características de los proyectos.

III. DESARROLLO DE LA REUNIÓN DE LA RED SNIP

8. En la tercera jornada se realizó la Asamblea de titulares, representantes y delegados, debidamente acreditados, de las instituciones nacionales rectoras de los Sistemas Nacionales de Inversión Pública de: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Panamá, Perú, Paraguay, República Dominicana y Uruguay. La sesión estuvo conducida por la presidencia y vicepresidencias de la Red, compuesta por Honduras, Argentina y Paraguay.
9. Como resultado de las deliberaciones, la Red SNIP emitió por consenso la resolución que se presenta a continuación:

Nosotros, titulares y delegados debidamente acreditados de las instituciones nacionales rectoras de los Sistemas Nacionales de Inversión Pública, declaramos lo siguiente:

- a. Los miembros de la Red y de la Secretaría Técnica expresan su reconocimiento y agradecimiento al Gobierno de Paraguay, en particular al Ministerio de Economía y Finanzas y a la Dirección General de Inversión Pública por albergar el XIV Seminario de la Red SNIP.
- b. Agradecemos a Jaqueline Molina (Honduras), a Jorge Villagra (Paraguay) y a Marina Barbeito (Argentina) en su calidad de Presidenta y Vicepresidentes de la Red SNIP; y a los miembros de la Secretaría Técnica de la Red (BID, ILPES/CEPAL y GIZ) por la organización de este Seminario.
- c. Agradecemos particularmente al Banco Interamericano de Desarrollo (BID) por la financiación, organización y logística otorgada para la realización del XIV Seminario, así como por el financiamiento de la participación de los gobiernos subnacionales, y le solicitamos amablemente continuar con su apoyo a las actividades de la Red, a través de las herramientas presentadas en el marco del Invescore-LAC, así como la difusión de sus resultados, con el fin de seguir fortaleciendo los SNIP.
- d. Agradecemos a la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), y al Programa EUROCLIMA de la Unión Europea por la financiación, organización y apoyo, y le solicitamos amablemente continuar con su apoyo a las actividades de la

Red, a través de la iniciativa precio social del carbono y la inclusión de criterios de cambio climático en el ciclo de vida de la inversión pública, con el fin de seguir fortaleciendo los SNIP.

- e. También agradecemos a la Cooperación Alemana al Desarrollo (GIZ) y solicitamos amablemente continuar con su apoyo técnico y financiero, a través de sus diferentes programas de asistencia técnica, con el fin de seguir fortaleciendo los SNIP.
- f. Expresamos nuestra completa satisfacción por las presentaciones desarrolladas en el XIV Seminario de la Red SNIP y acordamos continuar profundizando en los temas aquí abordados con una mirada colaborativa y cooperativa. En este sentido, se solicita la organización de un XV Seminario de la Red SNIP, en colaboración con la Secretaría Técnica y los organismos internacionales que apoyan su trabajo, con el propósito de continuar avanzando en el fortalecimiento de nuestros Sistemas Nacionales de Inversión Pública (SNIP).
- g. Los países participantes definieron la siguiente visión para una nueva generación de los SNIP:

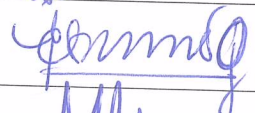
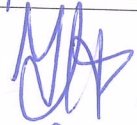
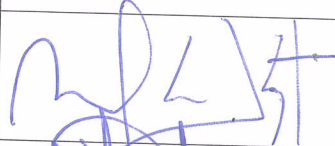
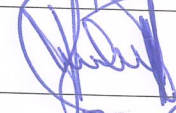
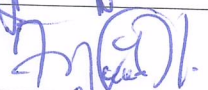
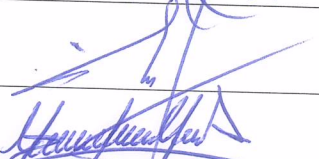
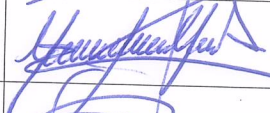
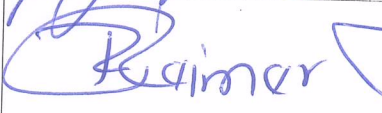
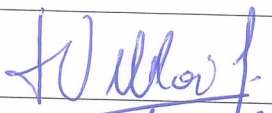
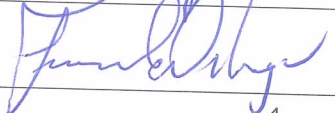
“Sistemas inteligentes, estratégicos y resilientes, apoyados en datos e Inteligencia Artificial, que acompañan todo el ciclo de inversión y orientan las decisiones públicas hacia un mayor impacto social, ambiental y territorial”.

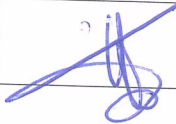
Esta visión considera las siguientes características:

- Tecnología e Inteligencia Artificial como eje transformador.
 - Rol más estratégico y decisorio de los SNIP.
 - Gestión integral del ciclo de vida de la inversión pública.
 - Mayor enfoque en impacto, resiliencia y sostenibilidad.
 - Cooperación regional y fortalecimiento institucional.
- h. Los países participantes declaran que la principal prioridad para el trabajo conjunto es acelerar la transformación digital de los SNIP, especialmente mediante el uso práctico de inteligencia artificial y analítica de datos. A ello se suma el interés por modernizar metodologías de gestión de la inversión, fortalecer la evaluación ex post, incorporar criterios de riesgo y sostenibilidad, y fortalecer la gobernanza y trabajo con gobiernos subnacionales, así como continuar promoviendo el intercambio de experiencias y buenas prácticas entre los países de la Red.
 - i. En cumplimiento a los Estatutos de la Red SNIP, la asamblea de directores, según votación de los asistentes a la reunión, ha elegido una nueva directiva para la Red, compuesta por

Jorge Villagra de Paraguay como presidente; Francis Ortega de República Dominicana; Enrique Maldonado de Guatemala como vicepresidentes; y Marina Barbeito de Argentina como integrante de apoyo a la directiva, con funciones de reemplazo en caso de vacancia de alguna de las vicepresidencias.

- j. Finalmente, respecto a la sede de la próxima reunión ordinaria de la Red y el XV Seminario Internacional en el año 2027, Brasil, Guatemala y Panamá manifestaron interés de obtener la sede. Los países decidieron en votación escoger como sede a Brasil.
- k. Agotados los temas de la agenda, los abajo firmantes dan por clausurada la Asamblea de la Red SNIP, a las 13:42 horas del día 24 de julio del 2026.

País	Nombre	Cargo	Firma
Argentina	Marina Barbeito	Directora Nacional de Inversión Pública	
Bolivia	Yarminia Escobar	Directora General de Programación y Preinversión	
Brasil	Flavia Pedrosa Pereira	Subsecretaria de Programas de Infraestructura e Planeamiento Territorial	
Chile	Raimundo Gana	Jefe de la División de Evaluación Social de Inversiones	
Costa Rica	Johanna Salas	Jefa de la Unidad de Inversiones Públicas	
El Salvador	Natalia Huezo	Jefa de la División de Gestión de la Inversión	
Guatemala	Enrique Maldonado	Subsecretario de Inversión para el Desarrollo	
Honduras	Jaqueline Molina	Directora General de Inversiones Públicas	
Panamá	Rodolfo Reimer	Director de Programación de Inversiones del Ministerio de Economía y Finanzas	
Paraguay	Jorge Villagra	Director General de Inversión Pública	
Perú	Jesús Ruitón	Director General de Programación Multianual de Inversiones	
República Dominicana	Francis Ortega	Director de Inversión Pública	

Uruguay	Alfredo Vaneskahian	Director de Inversión Pública	
---------	------------------------	-------------------------------	---